

Informe de gestión

→ 2025

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Índice

Informe
de gestión
2025

ACERCA DE
EDUC.AR SAU

1.

ORGANIGRAMA

2.

DIRECCIÓN DE PROGRAMAS,
PROYECTOS TECNOLÓGICOS
E INNOVACIÓN

3.

DIRECCIÓN DE
ADMINISTRACIÓN

4.

DIRECCIÓN DE
ASUNTOS JURÍDICOS

5.

UNIDAD DE GESTIÓN,
INTEGRIDAD Y
TRANSPARENCIA

6.

UNIDAD DE RELACIONES
INSTITUCIONALES,
COMUNICACIÓN Y DISEÑO

Quienes somos

Informe
de gestión
2025

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Educ.ar SAU es una institución especializada en la transformación digital al servicio de la educación y el acceso al conocimiento, dependiente de la Secretaría de Educación del Ministerio de Capital Humano de la Nación.

Integramos la tecnología dentro y fuera de las escuelas para una educación innovadora y de calidad. Trabajamos en alfabetización, desarrollamos el portal educ.ar, supervisamos la conectividad en las aulas, ofrecemos instancias de formación, gestionamos proyectos y brindamos servicios tecnológicos, impulsamos centros de innovación educativa en todo el país, investigamos, evaluamos y producimos conocimiento.

A su vez, en el ámbito educativo, nuestra labor se enfoca en la investigación, el desarrollo y la implementación de la Inteligencia Artificial. Destacamos la importancia de la curación de información, el acompañamiento a los docentes y el uso responsable de la IA para generar valor.

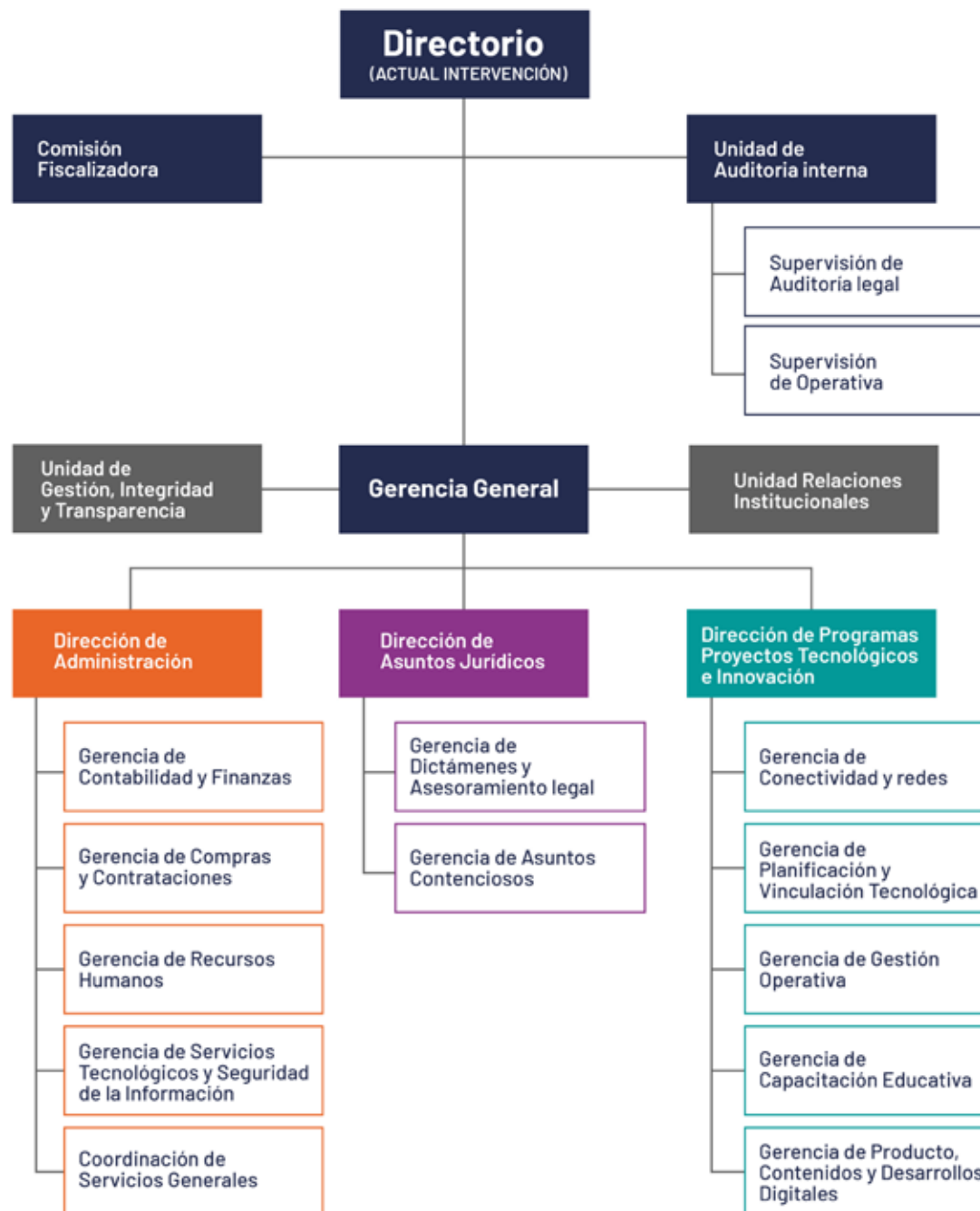
Organigrama

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina



ALIANZAS ESTRATÉGICAS

chicos.net

bounty
edtech

intel

ORACLE

Introducción

El año 2025 constituyó una etapa clave para Educ.ar S.A.U., marcada por la convergencia de dos procesos de alta complejidad y relevancia estratégica para el Estado Nacional: la transformación societaria de la empresa y la ejecución de políticas públicas orientadas a optimizar y racionalizar la infraestructura tecnológica del sistema educativo, con foco en el Programa Conectar Igualdad como instrumento de gestión y despliegue territorial.

En un contexto de reordenamiento institucional, la intervención garantizó la continuidad operativa, administrativa y tecnológica del Programa Conectar Igualdad, asegurando la provisión, gestión y trazabilidad del equipamiento, la conectividad y los servicios asociados en las veinticuatro jurisdicciones del país. La escala territorial y logística del programa requirió una gestión coordinada, con capacidad de planificación, control y respuesta operativa permanente.

De manera simultánea, se avanzó en el proceso de transformación societaria mediante la regularización normativa, contable y registral de la organización, la adecuación de su estructura interna y la revisión integral

de los circuitos administrativos, financieros y de control. La articulación entre áreas y el fortalecimiento de las capacidades organizacionales permitieron sostener la ejecución de políticas públicas estratégicas mientras se llevaban adelante transformaciones internas de fondo, sentando las bases para una empresa estatal ordenada, eficiente y alineada con las prioridades estratégicas del Gobierno Nacional.

educ.ar conectividad

educ.ar lab

educ.ar portal

educ.ar innovación

educ.ar academia

educ.ar ia

DIRECCIÓN

PROGRAMAS, PROYECTOS TECNOLÓGICOS E INNOVACIÓN

- ➔ Gerencia de Conectividad y Redes – Programa Conectar Igualdad
- ➔ Gerencia de Planificación y Vinculación Tecnológica
- ➔ Gerencia de Gestión Operativa
- ➔ Gerencia de Productos, Contenidos y Desarrollos digitales

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

➔ PROGRAMAS, PROYECTOS TECNOLÓGICOS E INNOVACIÓN

Gerencia de Conectividad y Redes – Programa Conectar Igualdad

- ✦ Realiza la gestión técnica centralizada de la infraestructura de conectividad educativa a nivel nacional. Asegura la continuidad operativa, el monitoreo y el mantenimiento de los pisos tecnológicos y de los servicios de internet instalados en los establecimientos educativos del país. Efectúa la instalación, auditoría, operación y soporte de la infraestructura de red bajo un esquema de centralización operativa, control permanente y articulación con proveedores y jurisdicciones, orientado a garantizar estándares homogéneos de funcionamiento en todo el territorio nacional.

Se desarrolla en el marco del Programa Conectar Igualdad, cuya ejecución fue transferida desde la Secretaría de Educación a Educ.ar SAU mediante el Decreto N.º 289/2025.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01.

Instalación/regulación de pisos tecnológicos

1.471 - Alcance **96%** de los predios registrados
De ellos el **89%** disponen de Internet.



Acceso a

9.238.452

estudiantes en sus
establecimientos educativos

02.

Auditoría de pisos tecnológicos

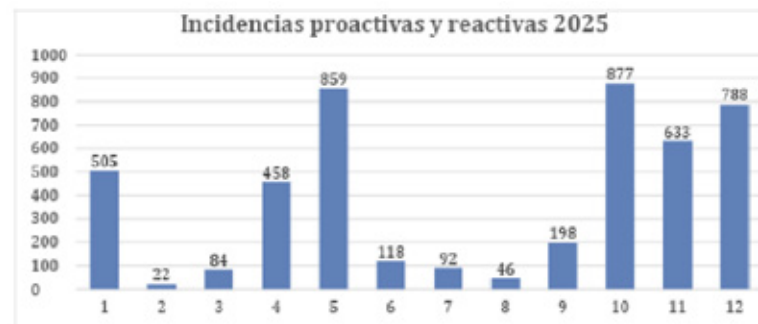
1.471 auditorías remotas.

Soporte y mantenimiento de pisos tecnológicos
e Internet.

03.

Soporte y mantenimiento

4.680 mantenimientos en los establecimientos
educativos de todo el país.



Ejes de gestión

04.

Instalación de Servicios de internet

Gestión centralizada de los proveedores del servicio de internet.

Instalación y mantenimiento de

18.700 servicios de internet

gestionados por el programa desde sus inicios.

En el 2025 se realizó mantenimiento de los servicios.

05.

Centro Integral de Monitoreo Educativo – CIMTE

Cuenta con tableros de control sobre el videowall disponible en el CIMTE para el seguimiento online de instalaciones y del estado de conectividad de los Pisos Tecnológicos permitiendo generar acciones correctivas a través del contrato de soporte técnico de los pisos tecnológicos para asegurar su funcionamiento, con posibilidad de generar reportes automáticos según necesidad propia o requerimientos de otras áreas de Educ.ar o externos como ser las jurisdicciones, la Secretaría de Educación u otros organismos que lo soliciten.





Ejes de gestión

06. --- Certificación de servicios y gestión por línea operativa

Certificación de los **servicios de conectividad y pisos tecnológicos** y verificación del cumplimiento de las prestaciones brindadas por los proveedores en el marco de las **Líneas operativas B (LAB), C (LAC) y E (LAE)**, conforme a los criterios técnicos y contractuales vigentes.

Se **analizaron, validaron y registraron** las intervenciones y servicios ejecutados, articulando la información proveniente del Sistema de Gestión Integral, el monitoreo de red y los reportes operativos, con el objetivo de **asegurar la correcta prestación de los servicios, la trazabilidad de las acciones y el soporte a los procesos administrativos y de control** vinculados al programa.

➔ PROGRAMAS, PROYECTOS TECNOLÓGICOS E INNOVACIÓN

Gerencia de Planificación y Vinculación Tecnológica

- ✦ Gestiona convenios y alianzas que facilitan la implementación de programas de alta calidad y aseguran la correcta ejecución a lo largo del proyecto para lograr su sostenibilidad y efectividad. Supervisa la capacitación y lidera el diseño y la ejecución de programas educativos.
- ✦ Su objetivo es establecer y mantener relaciones sólidas con todas jurisdicciones del país, universidades, centros de formación técnica, organizaciones educativas y otros actores clave, promoviendo la colaboración para el desarrollo de iniciativas formativas.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01. **Planificación y enlace estratégico**

El área es responsable de la comunicación y el enlace con jurisdicciones nacionales.

30
reuniones
virtuales con
las provincias

7 ➔
convenios
firmados

1 Entrega de Netbooks en el **Congreso Nacional de Alfabetización**

2 Programa Pisa

3 Operativo PRINI II

4 Plan de Alfabetización – Maestros

5 Becas Manuel Belgrano

6 Operativo Evaluación Aprender

7 Housing

Ejes de gestión

02.

Seguimiento de Gestión de Proyectos

Control y progreso de proyectos mediante el monitoreo y la centralización de información en bases de datos y tableros de gestión (Power BI).

• **Auditorías:** respuestas a 22 observaciones en SISAC y regularización de 11 observaciones.

• **Padrón de establecimientos educativos (enero):**
Actualización estado de

111.240 escuelas

• **Padrón de establecimientos educativos (agosto):**
Actualización estado de

113.180 escuelas

Ejes de gestión

• Operativo PISA:

consolidación estado 205 escuelas. Equipamiento asociado: 242 servidores, 236 Access Point y 236 monitores.

7.564

netbooks

• Programa PRINI II:

2.465 escuelas. Equipamiento asociado: 6.864 netbooks y 13.728 robots.

68.640

tablets

• Operativo Aprender 2025:

se consolidó el listado de 1.256 cabeceras.

60.000

usuarios inscriptos

• Inscripciones cursos Educ.ar:

se procesó la información de 181.206 usuarios inscriptos en **63 cursos dictados desde 2022.**

181.206

usuarios inscriptos

• Tablets ALFA EN RED:

se consolidó una base de 46.999 tablets para el desarrollo de un tablero Power BI.

46.999

tablets

• Estructura Analítica de Proyectos (EAP):

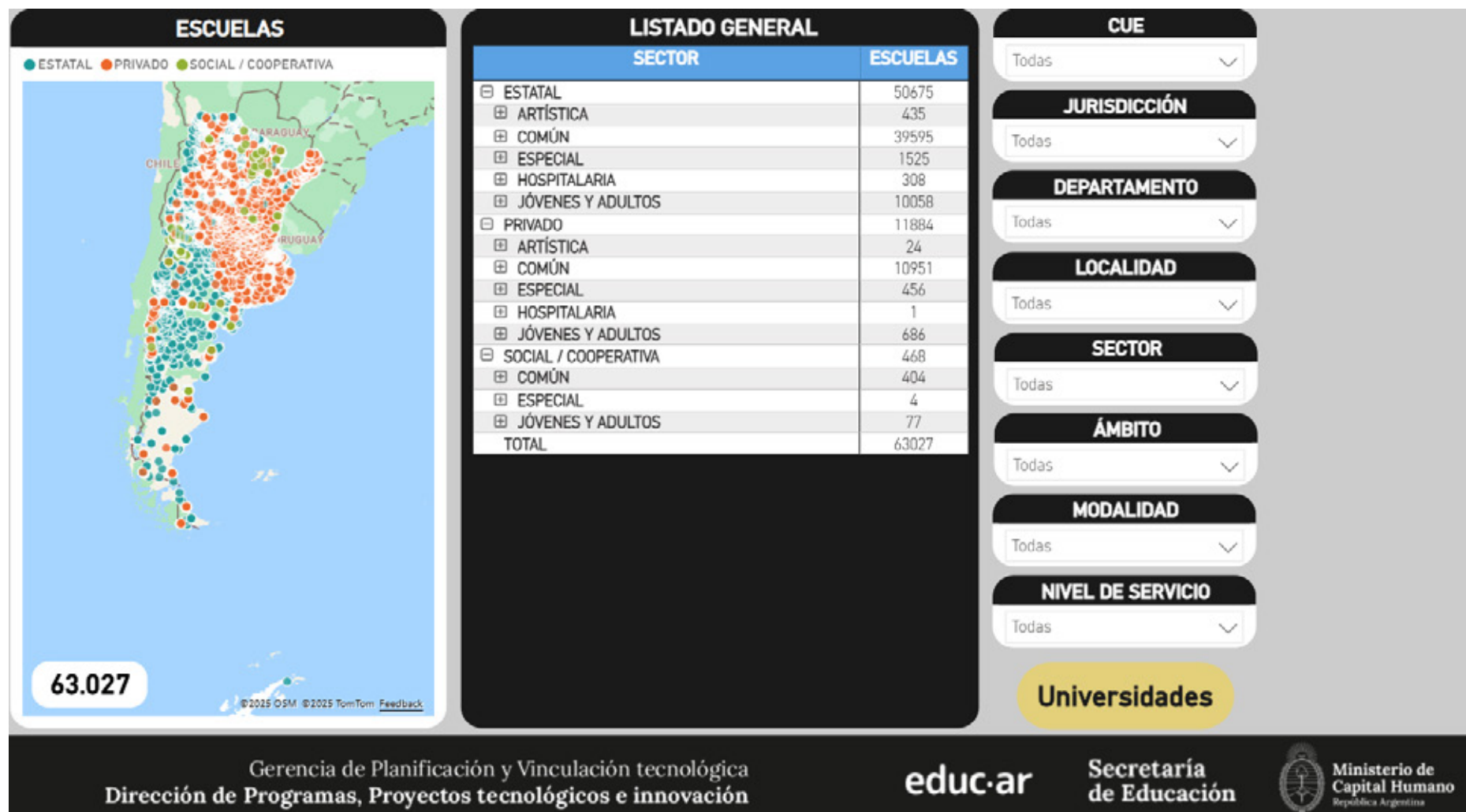
8 EAP para los proyectos.

238

tareas

7 Tableros de gestión de Power BI

Tablero de gestión de establecimientos educativos



Tablero de gestión de establecimientos educativos: escuelas y universidades del país geolocalizadas con sus diferentes modalidades, niveles de servicio, gestión y ámbito.

Alfabetización - Tablets ALFA EN RED



Se elaboró un tablero para visualizar el avance del proyecto que incluye el procesamiento de 46.999 tablets y la generación de 24 armados de pedidos

Ejes de gestión

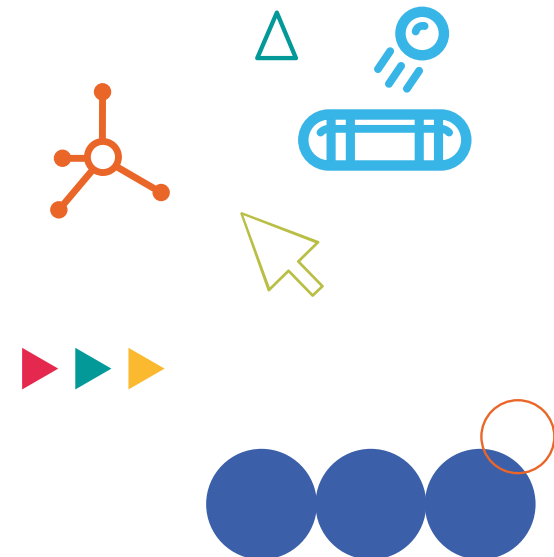
03. **Gestión del cambio**

Esta coordinación trabaja en la gestión del cambio, la adopción de nuevas tecnologías y la mejora continua de procesos. Su principal objetivo es la gestión integral de los **centros Educ.ar Lab** ubicados en:

- ✦ **Misiones**
- ✦ **San Juan**
- ✦ **Mendoza**
- ✦ **Chaco**
- ✦ **Jujuy**

- Organización y control de bienes, gestión de las comunicaciones y desarrollo de marcos de trabajo.
- Capacitación para facilitadores con el programa **"Historias para armar"**:

36
participantes
de 5 provincias



Ejes de gestión

PARTICIPANTES EN LOS LABS POR PROVINCIA

936

Misiones

518

San Juan

1033

Mendoza

5576

Chaco

INSTITUCIONES PARTICIPANTES

25

Privadas

129

Públicas

DISCRIMINADO POR ACTIVIDADES

1821

Participantes en
programación

732

Participantes
en arte

784

Participantes en
audiovisual

2226

Participantes
en otros

1933

Participantes
en ciencias

Ejes de gestión

04.

Programas y Proyectos Educativos

El área diseña, desarrolla e implementa programas de formación y propuestas educativas.

8

cursos ofrecidos en la 1° cohorte
(29/04 al 01/08/25)

17.630

inscriptos

19

**cursos ofrecidos en la
2° cohorte** (20/08 al 30/11)

CURSOS	INSCRIPTOS
DISEÑAR Y PUBLICAR RECURSOS EDUCATIVOS DIGITALES	3.341
PRODUCCIÓN MULTIMEDIA DE CONTENIDOS EDUCATIVOS	2.969
PROYECTOS INSTITUCIONALES MEDIADOS POR TECNOLOGÍAS DIGITALES	2.142
MATERIALES DIDÁCTICOS DIGITALES	2.717
USO DE REDES SOCIALES PARA ENSEÑAR Y APRENDER	2.374
MASHUP Y REMIX DE RECURSOS EDUCATIVOS	1.077
EDUCACIÓN HÍBRIDA: PUENTES ENTRE LA CULTURA DIGITAL Y LA ESCUELA	1.437
PROYECTOS INTERDISCIPLINARIOS EN LAS ESCUELAS	1.573
TOTAL	17.630

Ejes de gestión

CURSOS	INSCRIPTOS
MEDIOS DIGITALES PARA PROMOVER LA LECTURA Y LA ESCRITURA*	2.234
POTENCIAR LA ESCUELA CON IA GENERATIVA*	2.096
CIUDADANÍA DIGITAL EN LA ERA DE LA IA*	1.436
IA PARA CREAR: INVENTAR HISTORIAS EN EL AULA CON IA GENERATIVA. *	999
INMERSIÓN IA*	814
PROYECTOS INTERDISCIPLINARIOS EN LAS ESCUELAS	2.095
EDUCACIÓN HÍBRIDA: PUENTES ENTRE LA CULTURA DIGITAL Y LA ESCUELA	893
MASHUP Y REMIX DE RECURSOS EDUCATIVOS	404
USO DE REDES SOCIALES PARA ENSEÑAR Y APRENDER	856
MATERIALES DIDÁCTICOS DIGITALES	1.153
PROYECTOS INSTITUCIONALES MEDIADOS POR TECNOLOGÍAS DIGITALES	548
PRODUCCIÓN MULTIMEDIA DE CONTENIDOS EDUCATIVOS	509
DISEÑAR Y PUBLICAR RECURSOS EDUCATIVOS DIGITALES	605
TU PRIMER VIDEOJUEGO CON SCRATCH	1.627
INTRODUCCIÓN A LA ESCRITURA	2.645
INTRODUCCIÓN AL STOP MOTION	956
USO RESPONSABLE DE LA BICICLETA	441
FOTOGRAFÍA BÁSICA DE OBJETOS Y PRODUCTOS	1.097
PROGRAMACIÓN VISUAL DE IMÁGENES: INTRODUCCIÓN A PROCESSING	956
TOTAL	22.364

*Cursos desarrollados en el marco del convenio con Chicos Net

1°cohorte +
2°cohorte =

39.994

Total inscriptos anuales
en los cursos Educ.ar

aprender 

OPERATIVO APRENDER 2025:

se desarrollaron
2 propuestas de
formación (para
Veedores y
Aplicadores).

56.813

Total usuarios que
cursaron

Ejes de gestión

05. --- Implementación y Evaluación

El área se enfoca en la investigación, el seguimiento y la evaluación continua para garantizar la efectividad de los programas.

- **Investigación:** IA y Educación: encuesta acerca de los usos y representaciones de la comunidad educativa sobre la IA.

2.147
respuestas

(72% docentes, 12% estudiantes, 6% equipos directivos, 7% otros actores institucionales, 3% familias) que concluyeron en el armado de 4 documentos de investigación.

- **Seguimiento y evaluación de proyectos:** construcción de dos instrumentos de recolección de datos acerca de la valoración de los docentes del workshop “Planificar con IA: herramienta para transformar la enseñanza”.

81 %
de participantes
respondió la encuesta

-
- **Otras Acciones:** participación en la redacción y presentación de 3 proyectos para la OEI.

Ejes de gestión

06. **Contenidos Educativos**

Creación, desarrollo y gestión de contenidos y recursos en el Portal Educ.ar y sus redes sociales.

- Contenidos y noticias:
se publicaron **32 recursos nuevos**: entre ellas, 13 producciones de la Secretaría de Educación y 11 noticias.
- Curación de contenidos.

MATERIAL AUDIOVISUAL

6.290

Videos
revisados

75

Videos
restaurados

192

Recursos
corregidos

3.311

Miniaturas
de videos
realizadas

1.901

Relevamiento de
recursos

49

Transcripciones
para audios

educ.ar portal

MÉTRICAS DE GOOGLE ANALYTICS

23.002.823

Vistas

2.909.912

Visitantes nuevos

3.477.931

Total de visitantes

REDES SOCIALES

46

Publicaciones en feed
de IG y FB junto con la
Unidad de RRII, Diseño
y Comunicación

19,21 %

Subió el tiempo de
interacción medio por
sesión

60%

Porcentaje de
rebote, representó
una baja del 5,73%

➔ PROGRAMAS, PROYECTOS TECNOLÓGICOS E INNOVACIÓN

Gerencia de Gestión Operativa

- ✦ Tiene como misión gestionar y ejecutar los procesos de Educ.ar vinculados al procesamiento, distribución y certificación de los Operativos.
- ✦ Realiza el control y guarda de los activos de la organización y garantiza su trazabilidad.
- ✦ Brinda soporte tecnológico a jurisdicciones y establecimientos educativos a través del Centro de Atención Tecnológica.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01. _____

Certificación de servicios

La coordinación realiza el control y validación de la documentación que acredite la distribución y entrega de equipamiento tecnológico.

Asimismo, brinda apoyo en otras tareas de la Dirección:

- Generación y actualización de información para los tableros de seguimiento generados por la Coordinación de Seguimiento de gestión de proyectos.
- Soporte en operativos específicos: reprocesamiento de equipos tecnológicos.
- Optimización de procesos y adopción de IA.

CERTIFICACIONES

12.823

Servicios logísticos
certificados

34.292

Entregas de equipamiento
informadas

➔ SERVICIOS LOGÍSTICOS PROCESADOS

OPERATIVO	SERVICIOS CERTIFICADOS	SERVICIOS A CERTIFICAR	EQUIPOS ENTREGADOS
PRINI II	797	2.653	9.374
CONGRESO DE ALFABETIZACIÓN	752	-	752
ELECCIONES 2023	11.017	526	11.017
EDUCAR LAB	6	-	4.421
PISA	251	2	8.728

Ejes de gestión

02.

Logística

Operativos:

7.564

Netbooks distribuidas en 204
establecimientos, en programa PISA.

3.448

Aulas digitales móviles en 2.463
establecimientos en PRINI II.

752

Notebooks entregadas en Congreso
de Alfabetización.

46.999

Entregadas en Alfa en Red.

03.

Control de centros logísticos

Se realizó el procesamiento y el armado de:

177.650
equipos

3.673
kits

El procesamiento implicó 3.450 Access Point, 3.450 servidores, 3.450 monitores, 8.365 notebooks, 233 PC Host, 3.450 carros de guarda, 3.450 parlantes bluetooth, 13.800 robots educativos, 3.450 discos externos, 115.999 tablets y 7.564 netbooks.

Ejes de gestión

04. **Administración de activos**

Gestión de ingresos al Proveedor de Servicios Logísticos (PSL):

PROGRAMA	PRODUCTO	INGRESOS	PSL
PRINI II	TABLETS	66.664	CORREO ARGENTINO
	NOTEBOOKS	6.868	CORREO ARGENTINO
	SERVIDORES	3.446	CORREO ARGENTINO
	MONITORES	10	CORREO ARGENTINO
	ALFOMBRA ROBOT	166	CORREO ARGENTINO
	TARJETAS	8	CORREO ARGENTINO
ENACOM	TABLETS	66.000	CORREO ARGENTINO

Ejes de gestión

05. **Soporte**

Servicio técnico.

Reparación, puesta a punto y preservación de:

1.344

Notebooks para el
Congreso de
Alfabetización

9.000

Netbooks para el
Operativo PISA

6.868

Notebooks para el
Programa PRINI II

120

Netbooks de
ENACOM

46.999

Netbooks para el
Operativo PISA

10.357

Equipos trasladados a
la sede de Educ.ar

- **Centro de atención tecnológica.**

Comunicación con todos los miembros de la comunidad educativa, y orientación en torno a las consultas, dudas, sugerencias, quejas, reclamos y denuncias que puedan surgir respecto del equipamiento entregado y la conectividad instalada en establecimientos educativos de las 24 jurisdicciones. Actualmente se poseen dos canales de comunicación:

- Correo institucional: conectarigualdad@educar.gob.ar
- Atención telefónica: **0800-444-1115**

- **25.570 mails respondidos**

- **25.545 llamadas atendidas**

- **1.725 llamadas salientes**

54.249

desbloques

➔ PROGRAMAS, PROYECTOS TECNOLÓGICOS E INNOVACIÓN

Gerencia de Productos, Contenidos y Desarrollos digitales

- ✦ Gestiona las etapas del ciclo de vida de los productos de software desarrollados por Educ.ar
- ✦ Desde su creación, implementación, uso hasta el posterior mantenimiento de los sistemas.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01.

Portal educ.ar

Nuevos desarrollos:

- Normalización de ambientes del sistema.
- Adecuaciones institucionales.
- Mejora en la visualización de elementos de portada.
- Mejora en la visualización de recursos.
- Optimización de buscador.

02.

Sistema de Gestión de Inscripciones (SGI) / Moodle formación

El SGI permite administrar la inscripción, cursada y certificación de estudiantes en relación con ofertas de capacitación virtuales. Actualmente existen 2 instancias de SGI una gestionada por el INFoD y otra por Educ.ar. Esta última tiene la modalidad de multi-oferente, para distintos organismos.

Acciones:

- Normalización de ambientes del sistema.
- Ajustes y actualización de nuevo LMS auto-hosteado.
- Conexión con nuevo LMS.
- Adecuación del sistema para la realización de los cursos Aprender 2025
- Solución de diversos bugs de ingreso de usuarios e importación de notas.

Ejes de gestión

03. **Sistema de registro único de usuarios (SSO)**

El SSO centraliza la autenticación del usuario para acceder a múltiples sistemas y aplicaciones con una única identificación a través de credenciales unificadas.

Acciones:

- Normalización de ambientes del sistema.

04. **Formularios Aprender 2025**

El sistema de formularios permitió la carga distribuida a nivel nacional del alcance del operativo, dando visibilidad sobre estos datos críticos a los equipos de gestión de la Secretaría de Educación. El número de escuelas alcanzadas fue de 20.419.

Acciones:

- Análisis Funcional en conjunto con la Secretaría de Educación.
- Diseño de arquitectura de la solución.
- Desarrollo de frontend y backend.
- Despliegue del sistema.

20.419
escuelas alcanzadas

Ejes de gestión

05. **DisenIA**

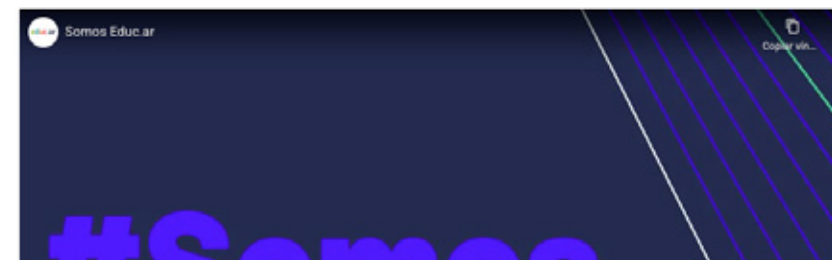
Herramienta que busca asistir a la planificación docente a través del uso de IA. Integrada dentro del ecosistema del Portal Educ.ar.

Acciones:

- Migración de backend para su conexión con nuevos servicios de IA en nube Oracle.
- Desarrollo de segunda versión de la aplicación, con ajustes a la usabilidad.
- Realización de actividad de presentación y de prueba con usuarios reales.
- Desarrollo y despliegue de ajustes post evento de prueba.

06. **Sitio institucional de Educ.ar**

- Finalización de la migración a nuevo desarrollo.
- Análisis funcional, desarrollo de vistas y funcionalidades de nuevo módulo de Compras.



Ejes de gestión

07. **Sistema de Gestión para Ferias de Ciencias**

Sistema que permite gestionar las actividades previas a la realización de la Feria, y el registro y gestión de flujos para: trabajos, alumnos, docentes, equipo jurisdiccional y evaluadores. Además, provee una web abierta al público.

Acciones:

- Actualización y reactivación del sistema.
- Desarrollo e implementación de nuevos módulos y funcionalidades.
- Actualización UX/UI e interfaz pública y privada.

08. **Intranet**

Tiene por función de centralizar y facilitar el acceso a la información interna de la organización.

Acciones:

- Ajustes de look and feel.
- Corrección de datos para varios ABM.
- Actualización de listados de reportes.

09. **Datos**

Herramientas on-premise para recolectar, consolidar y analizar la información de los sistemas institucionales. Incluyen un Data Lake y entorno de Big Data en Hadoop, junto con un Datawarehouse y tableros de consulta basados en Metabase.

Acciones:

- Actualización de conexiones a bases de datos.
- Desarrollo de tableros de gestión para Intranet.
- Desarrollo de tableros y modelos de datos para Aprender.

DIRECCIÓN

ADMINISTRACIÓN

- ➔ Gerencia de Recursos Humanos
- ➔ Gerencia de Compras y Contrataciones
- ➔ Gerencia de Contabilidad y Finanzas
- ➔ Gerencia de Servicios Tecnológicos y Seguridad de la Información
- ➔ Coordinación de Servicios Generales

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

➔ ADMINISTRACIÓN

Gerencia de Recursos Humanos

- ✦ Lleva adelante la gestión integral del capital humano de la institución: administración de los procesos de selección, desarrollo, control, ingreso y egreso del personal, promoción de programas de capacitación y desarrollo.
- ✦ Durante el año, el foco se centró en fortalecer las competencias de las personas, optimizar los procesos internos y promover un entorno de trabajo basado en la colaboración, la equidad y el aprendizaje continuo.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01.

Dotación y movimientos de personal

Al iniciar el año la dotación de personal era de **326 agentes**, y al cierre (11/2025) se registran **172 agentes**, en su mayoría producto de los Programas de **Retiro Voluntario implementados**.

- Se gestionaron altas y reasignaciones de funciones para asegurar la adecuación de la optimización de los recursos humanos.

02.

Programas de retiros voluntarios

El sector lideró el proceso operativo y el acompañamiento de los agentes:

113

adhesiones

Programa de Retiro
Voluntario 1 (2025)

41

adhesiones

Programa de Retiro
Voluntario 2 (2025)

Ejes de gestión

03. --- Capacitación y desarrollo del personal

Fortalecimiento de la política de formación continua a través de la oferta de capacitaciones internas y externas, orientadas al desarrollo profesional.

Capacitación dictada por la Oficina Anticorrupción en articulación con la Gerencia de RRHH y la Unidad de Gestión, Integridad y Transparencia: **"Integridad y Ética en la Gestión Pública"** dirigida a la Alta Dirección, orientada a fortalecer la transparencia y la responsabilidad en la función pública.

Ejes de gestión

CAPACITACIONES OFRECIDAS POR JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS (JGM)

JGM

-
- Resolución de conflictos
-
- Estrategias de Marketing Digital
-
- Teorías del Liderazgo: para Gerentes y Coordinadores de área

CAPACITACIONES OFRECIDAS POR LA DIRECCIÓN NACIONAL DE FORMACIÓN DEL PERSONAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

EXINAP

-
- Excel avanzado y tablas dinámicas
-
- Monitoreo de Políticas Públicas
-
- Inteligencia Artificial y Políticas Públicas
-
- Buenas Prácticas de Ciberseguridad
-
- Pautas para la Gestión de Conflictos de Intereses
-
- Integridad en Compras y Contrataciones

Ejes de gestión

04. ---

Seguridad, higiene y bienestar laboral

-
- Conformación y capacitación de la brigada de evacuación.
-
- Taller de Reanimación Cardiopulmonar en conjunto con la ART.
-
- Realización de protocolo de emergencias médicas.
-
- Simulacro de evacuación general.

05. ---

Modernización y mejora de procesos

-
- Implementación del Sistema de Gestión del Personal (Power BI).
-
- Conformación de la CYMAT y la CIOT.
-

➔ ADMINISTRACIÓN

Gerencia de Compras y Contrataciones

- ✦ Gestiona los procesos de adquisición de bienes y servicios necesarios para satisfacer los requerimientos de Educ.ar en su conjunto.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01. _____

Regularización de Contrataciones

Contrataciones en trámite entre 2011 y 2023

02. _____

Reducción en los PSU

03. _____

Elaboración del Registro de Proveedores Digital

➔ ADMINISTRACIÓN

Gerencia de Contabilidad y Finanzas

- ✦ Se ocupa de administrar los recursos económicos y asegurar el registro, control y cumplimiento financiero.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01. _____

Transformación societaria y cumplimiento normativo

Cierre de estados contables: cierre y formalización de del balance especial de transformación de la Sociedad y del balance de los estados contables ejercicio completo 2024. Aprobados por Acta de Intervención y Asamblea, garantizando el cumplimiento del mandato legal de transparencia financiera y la validación de la gestión del ejercicio.

Saneamiento registral: presentación de los estados contables de los ejercicios 2018 a 2023 ante la Inspección General de Justicia (IGJ). Así se saneó el historial registral de la entidad y se aseguró el cumplimiento de las obligaciones inherentes a la nueva forma societaria (Sociedad Anónima Unipersonal - SAU).

Alineación fiscal y societaria: actualización societaria ante ARCA que incluye la modificación de la forma jurídica y la nómina de autoridades. Alineación de la información fiscal con la nueva estructura societaria para identificar y cumplir las obligaciones tributarias.

02. _____

Unidad de Patrimonio

Regularización de activos.

03. _____

Tesorería

Destrucción y baja de garantías existentes.

04. _____

Gestión de Convenios

El área realizó el seguimiento y revisión administrativa de los convenios.

➔ ADMINISTRACIÓN

Gerencia de Servicios Tecnológicos y Seguridad de la Información

- ✦ Realiza la conducción integral de la infraestructura y los servicios tecnológicos de Educ.ar. Divide sus responsabilidades en 5 áreas: Infraestructura y Operaciones, Soporte Administrativo, Seguridad y Datos, Innovación, y Servicios y Soporte.
- ✦ El objetivo anual se centró en el concepto SAM: simplificar, automatizar y monitorear para poder garantizar la continuidad operativa.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01.

**Sostenimiento
de la operación de los
servicios informáticos**

03.

**Fortalecimiento de
capacidad de monitoreo
y alerta temprana**

02.

**Administración de
infraestructura:**

- ✦ **centro de datos**
- ✦ **conectividad**
- ✦ **servidores y virtualización**
- ✦ **almacenamiento**
- ✦ **máquinas virtuales**
- ✦ **seguridad y monitoreo**

Ejes de gestión

04. _____

Nueva red WiFi corporativa

06. _____

Seguridad

- Depuración de reglas y accesos
- Normalización de los mecanismos de protección perimetral
- Centralización de credenciales en una Vault segura
- Bloqueo automático de **43 millones** de intentos de acceso malicioso
- Procesamiento de **3 millones** registros de seguridad mensuales
- Respuesta a **558 alertas**

05. _____

Regularización de acceso a recursos compartidos

07. _____

Implementación de una Base de Datos de Gestión de la Configuración y de Servicios de TI

➔ ADMINISTRACIÓN

Coordinación de Servicios Generales

- ✦ Garantiza el funcionamiento operativo de la institución mediante la gestión de la infraestructura, el mantenimiento, los insumos y el soporte logístico.

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

Ejes de gestión

01. --- Optimización de los espacios de trabajo

Adecuación y reordenamiento de los espacios físicos en función de la nueva estructura organizacional, con el objetivo de optimizar su uso, acompañar los cambios operativos y mejorar la eficiencia en el desarrollo de las actividades institucionales.

02. --- Eficiencia en la gestión edilicia y de automotores

Gestión integral de la infraestructura edilicia y de los automotores, orientada al mantenimiento preventivo y correctivo, la racionalización de recursos y la garantía de condiciones adecuadas de funcionamiento y continuidad operativa.

DIRECCIÓN

ASUNTOS JURÍDICOS

- ➔ **Gerencia de Dictámenes y Asesoramiento Legal**
- ➔ **Gerencia de Asuntos Contenciosos**

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

➔ DIRECCIÓN DE ASUNTOS JURÍDICOS

- ✦ Tiene a su cargo la asistencia jurídica integral de Educ.ar S.A.U., interviniendo en las cuestiones administrativas y judiciales necesarias para asegurar el adecuado funcionamiento de la organización. Brinda asesoramiento a la Intervención, a la Gerencia General y a las distintas áreas, y ejerce el control de legalidad de los actos jurídicos, contribuyendo a la previsibilidad institucional y a la reducción de contingencias legales.

Ejes de gestión

01. --- Regularización jurídica y normalización institucional

Conducción del proceso de adecuación jurídica de la sociedad, incluyendo la inscripción de la transformación societaria y reformas estatutarias ante la Inspección General de Justicia, la regularización de convenios y marcas, y la administración de procesos asociados a la reorganización institucional, contribuyendo a consolidar previsibilidad y seguridad jurídica.

03. --- Gestión judicial y de contingencias

Seguimiento y gestión de causas judiciales, recupero de créditos y acompañamiento legal de procesos sensibles, incluyendo los programas de retiro voluntario.

02. --- Asesoramiento legal y control de legalidad

Asistencia jurídica integral a la Intervención, Gerencia General y áreas de la organización mediante la emisión de dictámenes, atención de consultas legales y control de legalidad de los actos administrativos.

UNIDAD

GESTIÓN, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

➔ GESTIÓN, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA

- ✦ La unidad fue creada con el objetivo de consolidar políticas institucionales para el fortalecimiento de la integridad pública, la transparencia activa y el cumplimiento efectivo de la normativa vigente.
- ✦ Su misión se centra en promover una gestión ética, abierta y responsable, alineada con los estándares nacionales e internacionales en materia de integridad, acceso a la información y rendición de cuentas.

Ejes de gestión

01. ---

Transparencia institucional

Mejora de los estándares de transparencia activa y proactiva, reflejada en el incremento del

**Índice de transparencia de
10,3/100 a 80,1/100**

03. ---

Programa de Integridad y Código de Ética y Conducta

Diseño, aprobación e implementación del Programa de Integridad y del Código de Ética y Conducta como marcos normativos centrales para la prevención de riesgos y el fortalecimiento de la integridad institucional.

02. ---

Acceso a la información pública

Gestión y seguimiento de las solicitudes de acceso a la información pública, cumpliendo en un 100% con los requerimientos recibidos.

Aprobación del Manual de Procedimiento Administrativo para la Gestión de Solicitudes de Acceso a la Información Pública.

04. ---

Integridad corporativa y capacitación

Adhesión al Registro de Integridad y Transparencia para Empresas y Entidades (RITE) y cumplimiento de los procesos de formación en materia de integridad y ética pública.

UNIDAD

RELACIONES INSTITUCIONALES, COMUNICACIÓN Y DISEÑO

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina

➔ RELACIONES INSTITUCIONALES, COMUNICACIÓN Y DISEÑO

- ✦ Unidad que gestiona los vínculos de la organización con actores internos y externos, coordina acciones de comunicación institucional y promueve la articulación con organismos para fortalecer la imagen y los proyectos de la organización.
- ✦ Diseña, gestiona y cuida la imagen institucional a través del desarrollo de estrategias de comunicación sostenidas por las áreas de diseño gráfico, redes sociales y comunicación.
- ✦ En paralelo da soporte a los proyectos de otras áreas de modo transversal, como educ.ar portal, educ.ar Inteligencia Artificial o Recursos Humanos.

Ejes de gestión

01.

Redes sociales

Redacción, diseño y publicación de contenidos en diversos formatos para redes sociales, tanto para el portal Educ.ar como para las redes institucionales de Educ.ar SAU.

Redes Educ.ar SAU educ.ar



02.

Comunicación externa

Administración sitio web institucional
www.educar.gov.ar

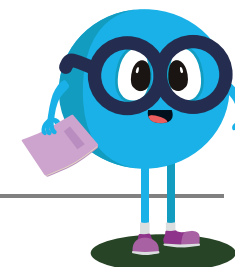
- Gestión de la carga, diseño, redacción y actualización de contenidos en la web institucional de Educ.ar.

Respuestas al Correo institucional [info@](mailto:info@educar.gov.ar)

- Promedio: **100 semanales**
- Acompañamiento operativo aprender: respuesta a más de **1.000 correos** con usuarios únicos.

Sección Noticias

- Actualización noticias de Portal Educ.ar.
- Diseño avatar para web del Portal.



Ejes de gestión

03. **Comunicación interna**

Desarrollo, diseño y realización de piezas comunicacionales que acompañan las estrategias de difusión de todos los sectores de la organización.

05. **Nuevas herramientas**

- Implementar tendencias de diseño, nuevas herramientas y buenas prácticas de IA para la comunicación.
- Implementar soluciones que mejoren la eficiencia del equipo (automatizaciones, plantillas, sistemas de diseño).

04. **Diseño de imagen institucional**

Rediseño de la imagen institucional a partir de la actualización societaria.

Ejes de gestión

06. Alianzas institucionales

- Webinar **Educ.ar con IA** Abril 2025
- **Workshop sobre usos de la IA** Junio 2025

Presentamos y testeamos una nueva herramienta de IA para la planificación docente, desarrollada por Educ.ar.

- **Diseño de proyectos Especiales**
 - Diseño interactivo del Calendario con efemérides clave para el portal educ.ar.
 - Diseño de la Colección de informes para todos los actores del sistema educativo "IA y Educación".
 - Diseño front de la Herramienta IA que busca asistir a la planificación escolar.





→ muchas
gracias

2025

contacto:
→ info@educar.gob.ar

Informe de gestión 2025

educ.ar

Secretaría
de Educación



Ministerio de
Capital Humano
República Argentina